



แผนดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ 2562

องค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู
อำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น

จัดทำโดย งานนโยบายและแผน สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 27 วรรค 1 แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้น หรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการ หรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น

แผนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู เป็นแผนที่แสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนา และกิจกรรมการพัฒนา ที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของตำบลดอนตู ประจำปีงบประมาณ 2562 เพื่อให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนของโครงการ มีการประสานและบูรณาการในการทำงานกับหน่วยงาน และจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงานโครงการในแผนการดำเนินงาน ซึ่งกำหนดระยะเวลาการดำเนินงาน ตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 - 2564) และสามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ

แผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยให้แนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู มีความชัดเจน สามารถติดตามประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู

อนึ่ง การจัดทำแผนดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนตูในครั้งนี้ข้าพเจ้าในนามผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านตลอดจนพนักงานทุกคน ที่มีส่วนในการระดมความคิด และช่วยวางแผนการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี และหวังว่าจะนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนดำเนินงานต่อไป

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

องค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู

ตุลาคม 2560

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1	บทนำ
	1.1 บทนำ
	1.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการ
	1.3 ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน
	1.4 ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน
	1.5 ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
	1.6 ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ของ อบต.ดอนตู
	1.7 การวิเคราะห์ภารกิจ ของ อบต.ดอนตู
ส่วนที่ 2	บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ
ส่วนที่ 3	แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562
ภาคผนวก	
	ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู เรื่อง ประกาศใช้แผนการดำเนินงาน
	ประจำปีงบประมาณ 2562

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 บทนำ

ตามที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาสามปี และแผนปฏิบัติการ สำหรับแผนการดำเนินงานนั้น มีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น แผนการดำเนินงานเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมทั้งหมดที่จะดำเนินการในปีงบประมาณนั้น ทำให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณนั้น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานและการจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงาน/โครงการ ในแผนการดำเนินงานจะทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวกมากขึ้นอีกด้วย

1.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการ ใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงาน และการประเมินผล

1.3 ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ 1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลตอนดู เก็บรวบรวมข้อมูลโครงการ/กิจกรรมที่จะมีการดำเนินการจริงในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลริมตอนดู ซึ่งจะมีโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลตอนดูเอง และโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นจะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตอนดู

ขั้นตอนที่ 2 การจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำร่างแผนการดำเนินการ โดยพิจารณาจัดหมวดหมู่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลตอนดู ที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลตอนดู โดยได้แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 บัญชีโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ

ขั้นตอนที่ 3 การประกาศแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู นำแผนการดำเนินงานเสนอต่อคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู เพื่อประกาศใช้และตีประกาศโดยเปิดเผยให้สาธารณชนได้ทราบและสามารถตรวจสอบได้

1.4 ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน

ทำให้ผู้บริหารสามารถติดตามและประเมินผลงาน ในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีที่ได้จัดทำไว้ ว่าได้ปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้มากหรือน้อยเพียงใด และก็จะได้รับรู้ข้อผิดพลาดที่ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนงานได้พร้อมทั้งหาวิธีการแก้ไขเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามแผนที่ได้วางไว้

1.5 ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนตูนั้น ได้นำหลักและแนวคิดของแผนพัฒนาระดับต่างๆ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 - 2564) นโยบายของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดขอนแก่น แผนยุทธศาสตร์อำเภอ แผนชุมชน มาใช้เป็นข้อมูลเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล(แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 มาตรา 58/5 กำหนดไว้ว่า ก่อนนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเข้ารับหน้าที่ ต้องแถลงนโยบายต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลภายใน 30 วัน นับแต่วันประกาศผลการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

นโยบายที่จะแถลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในวันนี้ อาศัยอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

องค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู ได้เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในตำบล ซึ่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตูได้แถลงนโยบายต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ.2556 มีนโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดอนตู ดังนี้

1. นโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา เพิ่มศักยภาพในการปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน จัดระบบการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นธรรมโดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

2. นโยบายพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต
3. นโยบายการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
4. นโยบายการพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย
5. นโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุนการพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว
6. นโยบายการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
7. นโยบายการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. นโยบายพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
9. นโยบายด้านสาธารณสุข
10. นโยบายการดำเนินการตามนโยบายแห่งรัฐ
11. นโยบายเขตส่งเสริมสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

1.6 ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ของ อบต.ดอนตู

➤ ภารกิจหลัก

1. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
2. การส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนวัยเรียน (ปฐมวัย)
3. การสนับสนุนและการส่งเสริมกลุ่มอาชีพ ตามโครงการหมู่บ้านอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

➤ ภารกิจรอง

1. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

1.7 การวิเคราะห์ภารกิจ ของ อบต.ดอนตู (SWOT)

➤ จุดแข็งขององค์กร - S (Strength)

1. เน้นการกระจายอำนาจให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดรูปแบบการปกครอง มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญและมีส่วนร่วมในการรับบริการสาธารณะต่างๆ ของชุมชน ไม่ใช่มีส่วนร่วมในกิจกรรมการเลือกตั้งเพียงอย่างเดียว

2. มีการวางแผนเพื่อรองรับความเจริญในอนาคตและควบคุมให้เจริญเป็นไปในทิศทางที่กำหนดอย่างมีแบบแผนให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและด้านความสุขของประชาชน

3. มีเส้นทางสัญจรเป็นไปด้วยความสะดวก

4. มีการประสานร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการในพื้นที่

➤ จุดอ่อนขององค์กร - W (Weakness)

1. กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจน ในการดำเนินงาน

2. โครงสร้างของอำนาจหน้าที่ โครงสร้างการปกครองท้องถิ่นทุกรูปแบบมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายไว้กว้างขวางทำให้รู้สึกว่ามีหน้าที่มากเกินไปที่จะทำได้เมื่อเทียบกับอัตรากำลังรายได้ที่มีอยู่จริง

3. ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการเกษตรต่างคนต่างทำไม่มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง

4. มีกลุ่มอาชีพมากมายแต่ไม่มีคุณภาพเพราะขาดความรู้ ประสบการณ์ เพราะไม่ได้รับการฝึกอบรมเท่าที่ควร

5. ไม่มีตลาดกลางในการรวบรวมและซื้อขายผลผลิตทางการเกษตร และขาดทุนในการซื้อปัจจัยการผลิตรวบรวมผลิตภัณฑ์ภายในตำบล และการกระจายสินค้า

6. ขาดปัจจัยการผลิตทางการเกษตร ทั้งนี้ใช้ในการเกษตรทำให้ไม่แน่นอน และมีมาตรฐานไม่มีมาตรฐาน ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ

➤ โอกาสขององค์กร - O (Opportunity)

1. จังหวัดขอนแก่นสามารถสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแผนงานโครงการตามแนวทาง ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
2. การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง
3. การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด ตามนโยบายของรัฐบาล
4. องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถพัฒนาการจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้น

➤ อุปสรรค - T (Threat)

1. กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
2. การจัดสรรงบประมาณและระยะเวลาการเบิกจ่ายไม่เหมาะสมกับเวลาดำเนินการ
3. ภารกิจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับถ่ายโอน
4. มีนโยบายเร่งด่วนของจังหวัด อำเภอบึงสามพัน อยู่เป็นประจำ ทำให้การทำงานในหน้าที่ประจำซ้ำขาดคุณภาพเพราะต้องทำงานให้ส่วนราชการอื่น
5. การใช้จ่ายงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล มีเงื่อนไขที่ไม่แน่นอนเปลี่ยนแปลงทุกปี ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงการวางแผนการจัดกรอบความคิดในการทำงานใหม่
